

**Dominique Lhuilier**  
**Professeure Emérite**  
[dominique.lhuilier@cnam.fr](mailto:dominique.lhuilier@cnam.fr)  
**06 85 13 71 23**

### **Parcours professionnel**

- Professeure Emérite en psychologie du travail, Centre de Recherche sur le Travail et le Développement, Cnam, depuis 2011.
- Professeure des Universités en psychologie du travail, Chaire de psychologie du travail et Centre de Recherche sur le Travail et le Développement, Cnam, de 2006 à 2011.
- Professeure des Universités en psychologie du travail, Université de Rouen, de 2004 à 2006.
- Habilitation à Diriger des Recherches, soutenue à l'Université de Paris X- Nanterre, en 2002.
- Maître de conférences 1<sup>ère</sup> classe, UFR de Sciences Sociales, Université Denis Diderot, Paris 7, de 1999 à 2004.
- Maître de conférences, UFR de Sciences Humaines Cliniques, Université Paris Diderot - Paris 7, de 1990 à 1999.

### **Activités de recherche**

Les activités de recherche de Dominique Lhuilier contribuent au développement de la perspective théorique et méthodologique de la Psychosociologie du travail : celle-ci inscrit l'activité, l'action et la praxis au cœur des médiations entre champ social, conduite du sujet et vie psychique. Ses recherches explorent les fonctions psychosociales du travail et ce dans une double perspective : 1/ expérience des limites (butées du réel et exigences du vivre et faire ensemble), voies de dépassement des obstacles rencontrés (créativité et sublimation). 2/ le travail comme institution (finalités du travail et travail de culture). Le travail étant appréhendé comme objet privilégié de médiation entre l'économie psychique et le champ social, l'investigation porte sur les processus intrapsychiques et intersubjectifs mobilisés par/dans les situations de travail.

Ses travaux de recherche, réalisés dans différents secteurs professionnels, portent sur les processus psychiques engagés dans et par le travail en fonction des différents modes de relation au travail et à l'organisation, des ressources mobilisées dans l'activité, mais aussi les épreuves rencontrées, les procédures défensives mises en œuvre pour faire face aux contraintes psychiques du travail, les dynamiques individuelles et collectives d'aménagement de ces contraintes.

Ses travaux en cours privilégient la problématique santé et travail : pathologies de l'activité empêchée (chômage, placardisation, handicap et maladies chroniques) ou de l'activité « emballée » (épuisement professionnel, travail et consommation de substances psychoactives), isolement/solitude au travail, créativité, normativité et santé.

L'analyse des activités, ses contraintes et ses ressources, éclaire les processus de développement – empêchement de l'action individuelle et collective, et leurs incidences sur la santé somatique et psychique.

Ces travaux s'inscrivent dans un réseau de recherche international (Brésil, Argentine, Belgique, Angleterre, Canada, USA).

Ces recherches sont toutes expertisées et sélectionnées par des organismes de recherche scientifique. (ANR, ANRS, DRESS-MIRE, INRS, INCa, ...).

## **Responsabilités pédagogiques et enseignements**

- formation à la recherche : encadrement doctoral
- séminaire mensuel des doctorants : 5 thèses en cours

## **Publications (sélection de 10 références)**

### **Ouvrages :**

- Lhuilier D. et Waser A.M. (2016). *Que font les dix millions de malades ? Vivre et travailler avec une maladie chronique*, Toulouse, Eres.
- Lhuilier D. (2014) (s/dir) *Qualité du travail, qualité au travail*, Toulouse, Octarés.
- Lhuilier D. (2012), *Vulnérabilités au travail* : introduction à l'œuvre de Cl. Veil, Toulouse, Eres.
- Lhuilier D., Belenchembre P. Canino R., Frize N., (2009) *Le travail incarcéré*, Paris, Syllepse.
- Lhuilier D. (2006) *Cliniques du travail*, Toulouse, Eres, 244p.
- Lhuilier D. (2002), *Placardisés : des exclus dans l'entreprise*, Paris, Le Seuil, 230 p.

### **Articles :**

- Crespin R., Lhuilier D., Lutz G. (2015). Les fonctions ambivalentes de l'alcool en milieu de travail : bon objet et mauvais objet, *Les Cahiers Internationaux de Psychologie Sociale* 2015/3 (Numéro 107), p. 375-401.
- Lhuilier D., Waser AM, Mezza J., Hermand C. (2014) Restauration de la puissance d'agir par un travail en groupe : retour sur les fonctions et les transformations des « Clubs Maladies Chroniques et Activités », *Pratiques Psychologiques*, 20 (4), p. 249-263.
- Lhuilier D., Gaudart C., (2014). Vivre au travail : vulnérabilités, créativité et normativité, Introduction au dossier, *Perspectives Interdisciplinaires sur le Travail et la Santé*, (en ligne) <http://pistes.revues.org/2885>
- Lhuilier, D., Amado, S., Brugeilles, F., Diallo, M., & Rolland, D. (2010). Le travail et l'emploi à l'épreuve du VIH/VHC : régulations des systèmes d'activités et réévaluation du modèle de vie. *Activités*, 7(2), 2-26. <http://www.activites.org/v7n2/v7n2.pdf>
- Lhuilier D., (2010) L'invisibilité du travail réel et l'opacité des liens santé-travail, *Sciences sociales et santé*, Volume 28, Numéro 2.
- Lhuilier D. (2009) Dépressions sévères et travail, *L'Encéphale*, 35,7, p.291-295.

## **Ajouts :**

### **Responsabilités scientifiques**

- Direction (avec Umann AL.) de l'axe de recherche Psychosociologie du travail et de la formation au sein de l'équipe Psychologie du travail et clinique de l'activité du CRTD.
- Direction du groupe de recherche: Santé et travail ; groupe de 9 chercheurs du CRTD, du LISE-Cnam, du CREAPT, du CEREC et de l'UTRPP de Université Paris Nord.
- Membre du conseil scientifique : Recherches en santé publique sur les hépatites B et C, Agence Nationale de la Recherche sur le Sida (ANRS), depuis 2009.
- Membre du Comité d'Orientation du DIM Ile de France -GESTE (Groupe d'Etudes Sur le Travail Et la Souffrance au travail)
- Membre du CIRFIP (Centre International de Recherche, Formation, Intervention Psychosociologiques)

### **Collaborations et projets de recherche**

- **Convention ANRS** : Le travail et l'emploi à l'épreuve de la maladie chronique : analyse comparative (hépatites virales, VIH, cancers, diabète), projet sélectionné et financé par l'Agence nationale de Recherche sur le Sida et les hépatites, 2011-2014.
- **Convention Inca** : Maladies chroniques et activités : régulations organisationnelles, collectives, interpersonnelles et individuelles, (co-direction avec AM Waser, Lise-Cnam), projet expertisé et financé par l' INCa, 2010-2013.
- **Convention MILDT** : Représentations, pratiques et effets des usages et du dépistage par test des consommations de substances psychoactives dans les milieux professionnels, Projet expertisé et financé par la MILDT (Mission Interministérielle de Lutte contre les Drogues et la Toxicomanie), 2012-2014.
- **Convention INRS** : Rapport subjectif à l'isolement au travail : régulation, résistance, dégageant. Projet financé par l'INRS, 2012- 2013.
- **Convention ANR** : Appropriation des savoirs et dynamiques de la régulation : les changements organisationnels introduits à la suite de la restitution de données de recherche en matière de risques professionnels (TMS, «stress », conflits éthiques) Projet de recherche expertisé et sélectionné par l'Agence Nationale de la Recherche, 2007-2010.
- **Convention MIRE-DRESS** : Quand soigner rend malade : repérer, qualifier et traiter les infections nosocomiales. Recherche financée et expertisée par le Conseil Scientifique de la Mission de Recherche DRESS (Mire), 2005-2007.
- **Convention ANRS** : VIH-VHC : Travail de gestion de la maladie chronique, travail professionnel, travail associatif : complémentarité, opposition, articulation. Projet expertisé et sélectionné par le Conseil Scientifique de l'Agence Nationale de Recherche sur le Sida, 2006-2009.
- **Convention Conseil de la Recherche du Ministère de la Justice** : Changements et construction des identités professionnelles : le cas des travailleurs sociaux de l'administration pénitentiaire, (responsable scientifique), Recherche expertisée par le Conseil de la Recherche de l'Administration Pénitentiaire, 2005- 2007.
- **Convention ANRS** : Santé et prison : prévention et prise en charge de l'infection à VIH et de la tuberculose dans les établissements pénitentiaires brésiliens (Rio de Janeiro), Recherche expertisée par le conseil scientifique de l'Agence de Recherches sur le Sida. 2004-2006.
- **Convention Ministère de l'Education Nationale** : Représentations et pratiques des personnels de santé face au VIH et aux infections nosocomiales en milieu hospitalier africain (Burundi). Recherche expertisée par le Comité Scientifique du programme VIH PAL du Ministère de l'Education Nationale, de la Recherche et de la Technologie, 2003-2006.
- **Convention Ministère de la Justice** : Le travail de l'encadrement pénitentiaire : pratiques professionnelles et représentations de la fonction. Recherche expertisée et financée par le Conseil de la Recherche, Ministère de la Justice, 1998-2000.
- **Convention Ministère de l'Environnement** : Environnement et santé : représentations des risques sanitaires. Recherche expertisée et financée par le Conseil Scientifique de l'ADEME, Ministère de l'Environnement, 1996-1999.
- **Convention Université Paris 7** : VIH-Sida et santé : représentations et pratiques des personnes incarcérées, Projet sélectionné et soutenu financièrement par le Conseil Scientifique de l'Université Paris 7, 1997-1999.
- **Convention ANRS** : Identité professionnelle, identité de sexe et sida : le cas des surveillant(e)s de prison. Recherche expertisée par le Conseil Scientifique de l'Agence Nationale de la Recherche sur le Sida, 1995-1997.
- **Convention DER-EDF** : L'accident du travail comme analyseur, projet financé par la

Direction des Etudes et Recherches d'EDF, 1993-1995.

- **Convention Ministère de l'Environnement** : Des déchets et des hommes. Recherche expertisée et financée par le Conseil de la Recherche du Ministère de l'Environnement, 1992-1994.

- **Convention Ministère de la Justice** : Sécurité et identité professionnelle des personnels de surveillance dans la dynamique du changement et des résistances au changement. Recherche expertisée par le Conseil de la Recherche, Ministère de la Justice, 1990-1993.

- **Conventions DER-EDF** :

Changements et construction des identités professionnelles : le cas des personnels de conduite de centrales nucléaires. Projet soutenu par la Direction des Etudes et Recherches d'EDF, 1990-1992.

Représentation des risques d'accidents en centrales nucléaires, Direction des Etudes et Recherches d'EDF, 1989.

Activité et subjectivité : aspects relationnels et culturels du travail de conduite lors de situations accidentelles simulées, Direction des Etudes et Recherches d'EDF, 1987-1989.

- **Convention Ministère de l'Intérieur** : Incidences psychologiques du port de l'arme et du port de l'uniforme chez les gardiens de la paix. Recherche expertisée par le Conseil Scientifique de la Direction de la Formation et de la Recherche, Ministère de l'Intérieur, 1986.

### **Activités éditoriales**

#### ***Direction de collection d'ouvrages :***

Création et direction de la collection « Clinique du travail », chez Eres (en collaboration avec Y. Clot) depuis 2005.

#### ***Membre de Comités de rédaction de Revues :***

Nouvelle Revue de Psychosociologie, depuis 2005

Bulletin de Psychologie, depuis 2007

Revue Internationale de Psychosociologie, de 2001-2005

Changement Social, de 2001-2004

***Expertise d'articles*** pour : Travail Humain, Revue Internationale de Psychologie Sociale, Sciences Sociales et Santé, Revue Européenne de Psychologie Appliquée, Psychologie du travail et des Organisations, Nouvelle Revue du Travail, Psychologie Clinique, Travail et Emploi, Perspectives Psychiatriques ...