

le **cnam**



# La recherche au Cnam

Une recherche académique, partenariale, pluridisciplinaire et innovante



## Chiffres clés

- 19** laboratoires de recherche : 15 équipes d'accueil (EA) et 4 unités mixtes de recherche (UMR)
- 1** programme transverse (CEET)
- 1** centre d'essais (IAT)
- 340** enseignant.e.s-chercheur.e.s
- 130** personnels administratifs et techniques
- 1** école doctorale de site Abbé-Grégoire
- 3** écoles doctorales co-accréditées (Edite, SMI, Spiga)
- 360** doctorant.e.s
- 60** thèses soutenues par an

## Dates clés

- 1794** Création du Conservatoire (décret du 19 vendémiaire an III)
- 1852** Premiers laboratoires de recherche
- 1988** Installation de la commission de la recherche scientifique
- 2014** Premier doctorat obtenu en VAE
- 2014** Un ERC *starting grant*
- 2017** Autorisation à délivrer l'habilitation à diriger des recherches



« Pour répondre aux grands enjeux de société, qu'ils soient scientifiques, économiques, sociaux ou environnementaux, la diversité et la complémentarité des démarches de recherche sont nécessaires. Dans ce contexte, le Cnam met en œuvre une politique scientifique dynamique en soutenant, d'une part, une recherche fondamentale motivée par la curiosité et le désir d'avancer sur le front de la connaissance, condition essentielle de l'innovation et d'autre part, une recherche finalisée ou technologique, axée sur des questions prégnantes de la société et garantissant un ancrage indispensable dans la réalité des entreprises.

La recherche au Cnam s'articule autour de 19 laboratoires, en sciences humaines et sociales, en sciences de gestion et en sciences pour l'ingénieur. Du fait de sa pluridisciplinarité, le Cnam est en capacité d'intégrer la variété des contributions des acteurs internes et externes en exploitant les synergies potentielles mais également d'identifier les meilleurs moyens de valoriser la connaissance, les produits et les technologies ainsi développées. Le Cnam fait aussi le pari de la compétitivité en incitant le transfert de technologies et d'innovation qui illustre une politique scientifique lui permettant de se placer dans l'espace européen et international de la recherche. »

**Clotilde Ferroud**

*Directrice déléguée à la recherche*

## **C'est en 1794, pour « renforcer l'industrie nationale » que le Cnam fût fondé par l'Abbé Grégoire.**

Aujourd'hui, grand établissement d'enseignement supérieur et de recherche, le Cnam remplit trois grandes missions : la formation qui donne à chacun.e les moyens de se former à tout moment de sa vie professionnelle ; la recherche et l'innovation dont l'enjeu revêt une dimension internationale et enfin, la diffusion de la culture scientifique et technique enrichie par les collections du Musée des arts et métiers.

Ces trois missions sont intrinsèquement liées et s'enrichissent mutuellement. Ainsi, les travaux de recherche de nos enseignant.e.s-chercheur.e.s alimentent leurs enseignements et donnent matière à de nombreux colloques et conférences.

Ces échanges de savoirs et de connaissances font la richesse du Cnam, établissement pluridisciplinaire en parfaite adéquation avec les grands enjeux de notre société.



3 M€ de budget



100 nouveaux  
contrats de  
recherche



25 ANR



15 Cifre



1 projet ERC  
(1,5 M€ sur 5 ans)  
et 5 autres projets  
européens



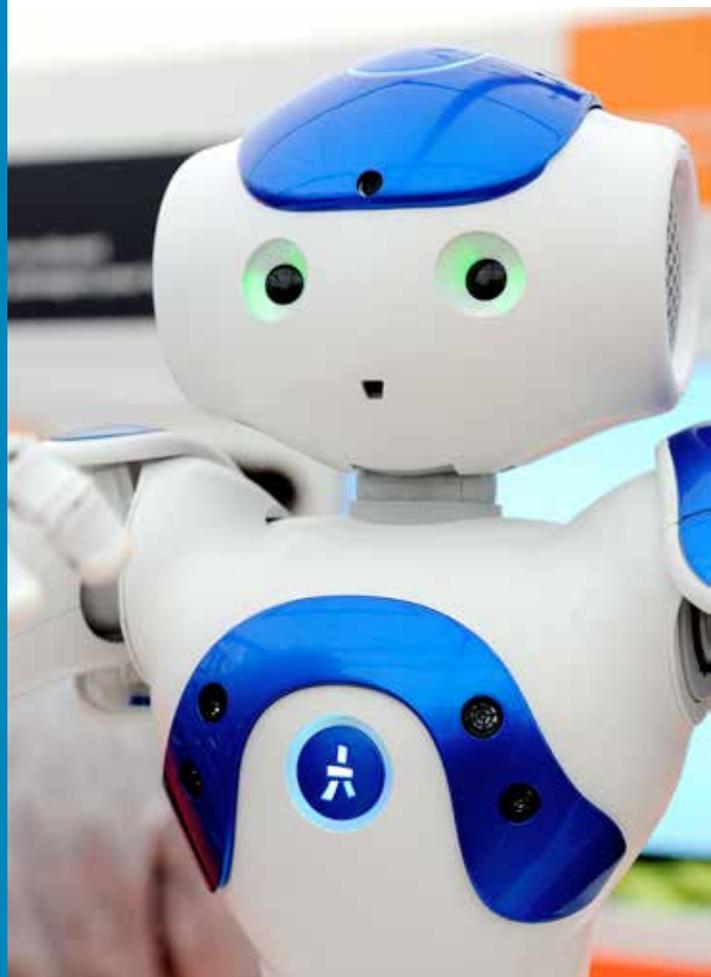
20 familles de brevets  
en cours

## La recherche au Conservatoire national des arts et métiers

### La recherche, facteur de développement

La politique de recherche de l'établissement a pour objectif de faire progresser les connaissances en apportant un appui aux formations professionnelles, à la diffusion de la culture scientifique tout en développant des partenariats académiques et industriels en France, en Europe et à l'international, et en favorisant ses applications dans le domaine économique.

La direction déléguée à la recherche, par un dialogue constant avec les laboratoires et le conseil scientifique, coordonne la mission recherche du Cnam. Elle soutient les laboratoires dans des projets pionniers, interdisciplinaires et stratégiques pour développer les ressources et l'excellence scientifique.





## **La production scientifique** **400 publications de rang A par an**

### **Une recherche partenariale à l'échelle européenne et internationale**

- ✓ Avec des établissements d'enseignement supérieur et de recherche du monde entier : Agrosup Dijon, Arts et métiers, CNRS, London School of Economics, Onera, Université Félix-Houphouët-Boigny en Côte d'Ivoire, Université de São Paulo au Brésil ou encore Université de Stanford aux États-Unis.
- ✓ Avec le secteur public : Police nationale, Autorité de sûreté nucléaire, Centres nationaux de ressources handicaps rares...
- ✓ Avec des entreprises, par le biais de contrats de recherche : Airbus, Bosch, Chanel, EDF-GRDF, PSA, Thales, Renault... Le Cnam compte 15 doctorant.e.s bénéficiant d'une convention industrielle de formation par la recherche (Cifre) avec des entreprises telles que la Banque de France, e.l.m. leblanc, Orange, la SNCF ou encore Ubisoft.

### **Le Cnam est membre ou partenaire de**

- ✓ ComUE heSam Université  
Projets de recherche communs, Labex, colloques, concours  
*Ma thèse en 180 secondes*
- ✓ Institut Carnot ARTS - Actions de recherche pour la technologie et les sciences (DynFluid, LMSSC, Pimm, IAT)
- ✓ Groupements d'intérêt scientifique (Gis) : Creapt, Evrest, Institut du genre, Ifris et Iresp
- ✓ Groupements de recherche (GDR) nationaux et internationaux : Catia, FSI, Neuralnet et Santé et statistiques
- ✓ Fédérations de recherche : F2M-MSP et Institut Émilie du Châtelet
- ✓ E-RECOLNAT (Muséum national d'histoire naturelle, Dicen-IDF)

## Les études doctorales au Cnam



1 école doctorale de  
site  
ED 546  
Abbé-Grégoire



3 écoles doctorales  
en co-accréditation

ED 130 Edite  
Informatique,  
télécommunications  
et électronique avec  
l'Université Pierre et  
Marie Curie

ED 432 SMI  
Sciences des métiers  
de l'ingénieur avec  
l'Ensam et les Mines  
ParisTech

ED 498 Spiga  
Sciences pour  
l'ingénieur,  
géosciences,  
architecture avec  
l'École centrale de  
Nantes



8 écoles doctorales  
en partenariat

ED 146  
ED 181  
ED 273  
ED 285  
ED 406  
ED 435  
ED 436  
ED 532

*« Des collaborations riches grâce à la pluridisciplinarité des laboratoires, à la qualité de nos enseignant.e.s-chercheur.e.s et à leur implication dans le monde académique, socioéconomique et industriel. »*

**Clotilde Ferroud**



- Chaque année, le Cnam accueille environ 360 doctorant.e.s et délivre 60 doctor.e.s inscrit.e.s dans une trentaine de spécialités allant des sciences humaines et sociales aux sciences pour l'ingénieur.e.
- 35 % des doctorant.e.s bénéficient d'un financement dédié à leur doctorat ; 50 % ont une activité salariée autre.
- Âgé.e.s de 23 à 73 ans, les doctorant.e.s sont originaires de 40 pays différents (44 cotutelles, Allemagne, Brésil, Canada, Côte d'Ivoire, Italie, Roumanie, Suède, Tunisie...).

En savoir plus :  
[recherche.cnam.fr/etudes-doctorales/](https://recherche.cnam.fr/etudes-doctorales/)



## Les unités de recherche & programme transverse

### Centre d'études et de recherche en informatique et communications (Cedric) EA 4629

Le Cedric regroupe des recherches en informatique, mathématiques appliquées et électronique, dans les équipes Systèmes sûrs, Ingénierie des systèmes d'information et de décision, Traitement du signal pour les télécommunications, Médias interactifs et mobilité, Méthodes statistiques de data-mining et apprentissage, Optimisation combinatoire et Bases de données avancées. Ayant de nombreux partenaires industriels et académiques, le laboratoire a participé à la création du pôle de compétitivité Cap Digital. Il est également membre de Systém@tic et fait partie du Labex Cap.

Directeur : **Pierre-Henri Cubaud**

*Mots-clés : sciences du numérique, vie numérique*

### Centre d'études de l'emploi et du travail (CEET)

#### Programme transverse CRTD/Lirsa/Lise

Le CEET développe des recherches pluridisciplinaires dans une perspective académique et de réponse à la demande sociale. Il entretient des relations avec les institutions publiques du travail et de l'emploi (dont le ministère du Travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social). Ses travaux portent sur les thématiques suivantes : inégalités, discriminations, genre ; politiques publiques, emploi et travail ; parcours professionnels et de travail ; changements organisationnels, travail et emploi.

Directrice : **Christine Erhel**

*Mots-clés : emploi, travail, politiques publiques*

### Chimie moléculaire, génie des procédés chimiques et énergétiques (CMGPCE) EA 7341

Le laboratoire CMGPCE s'intéresse à l'étude des transformations chimiques, biochimiques ou physiques de l'échelle moléculaire à celle des systèmes industriels. Les recherches sont développées selon trois axes : synthèse de molécules destinées au diagnostic médical ou à visée thérapeutique, optimisation des procédés et leur impact sur l'environnement et la santé et optimisation

énergétique des systèmes pour l'industrie, le bâtiment et les transports et leur impact carbone via l'amélioration de leur efficacité ou l'usage d'énergie renouvelable.

Directeur : **Jean-Louis Havet**

*Mots-clés : chimie moléculaire, génie des procédés, énergétique, turbomachines et moteurs*

### Centre de recherche sur la formation (CRF) EA 1410

Le CRF a pour objet principal de produire des savoirs sur les processus, dispositifs et pratiques de formation des adultes, de formation professionnelle et de professionnalisation. Il contribue par des partenariats universitaires au développement d'un milieu scientifique international. Le CRF, laboratoire pluri-établissements (Université d'Evry-Val-d'Essonne, École centrale Paris, Université Pierre et Marie Curie, ENSTA Bretagne), évolue vers de nouveaux objets de recherche associant cultures de professionnalisation ou d'innovation et culture numérique.

Directrice : **Anne Jorro**

*Mots-clés : formation, apprentissage, professionnalisation*

### Centre de recherche sur le travail et le développement (CRTD) EA 4132

Le CRTD rassemble trois équipes : Psychologie de l'orientation, Psychologie du travail et Ergonomie. Les recherches menées portent sur les situations de travail et leurs effets sur les individus et les collectifs, sur les possibilités offertes en termes de développement des activités et des compétences et sur les trajectoires individuelles et leur accompagnement tout au long de la vie. Une attention particulière est accordée à la formalisation de méthodes et d'outils d'analyse et d'action sur les situations réelles : méthodologies d'analyse du travail, d'intervention, d'expérimentation, de participation à des projets de développement technologique ou organisationnel, observatoire des pratiques.

Directeur : **Pierre Falzon**

*Mots-clés : clinique du travail, santé, orientation, ergonomie*



## Dispositifs d'information et de communication à l'ère numérique – Paris, Île-de-France (Dicen-IDF)

EA 7339 Cnam/U-Paris-Est Marne-la-Vallée/U-Paris Nanterre

Le laboratoire Dicen-IDF est une unité de recherche multi-tutelle reconnue en sciences de l'information et de la communication (SIC). Les travaux du laboratoire sont organisés selon quatre axes. Le premier étudie l'émergence de la culture numérique et son impact sur l'action collective et la coopération dans des champs aussi divers que celui de l'entreprise, de la création ou de la démocratie. Le deuxième conduit ses recherches dans le domaine de la publication numérique et de la transmission des savoirs. Le troisième étudie les dynamiques d'intelligence territoriale en vue de proposer des innovations de service en prise avec le développement local et le quatrième s'attache aux nouvelles formes de traçabilité sur le Web et leur impact sur les identités et mémoires numériques.

Directeur : **Manuel Zacklad**

*Mots-clés : culture numérique et coopération, publication numérique et accès au savoir, intelligence territoriale et innovation, identité et mémoire numérique*

## Dynamique des fluides (DynFluid)

EA 92 Cnam/Ensam

Les recherches menées au laboratoire DynFluid couvrent une grande partie de la mécanique des fluides et notamment les écoulements compressibles avec thermodynamique simple ou complexe, l'aérodynamique subsonique, transsonique et supersonique, les écoulements mono et diphasiques dans les machines tournantes, les phénomènes de cavitation ainsi que l'aéroacoustique et les instabilités d'écoulements. DynFluid a une forte compétence dans le domaine de la simulation numérique à haute performance et dispose de plusieurs bancs d'essais hydrodynamiques et aérodynamiques.

Directeur : **Farid Bakir**

Correspondant Cnam : **Francesco Grasso**

*Mots-clés : aérodynamique, aéroacoustique, écoulements internes, turbomachines, transition, instabilités, contrôle*

## Histoire des technosciences en société (HT2S)

EA 3716

Le laboratoire HT2S mène des études interdisciplinaires sur le domaine des sciences et techniques – savoirs, cultures, patrimoines, médiations et logiques de participation. Il allie à des perspectives sociohistoriques une démarche de *Science and Technology Studies* pour analyser l'innovation depuis l'ère industrielle, de sa conception jusqu'à sa mise en débat public. Aux collaborations actives que le HT2S développe avec les laboratoires du Cnam, s'ajoute une interaction privilégiée avec la ComUE heSam Université (Labex Hastec et Cap, Centre Michel Serres) et l'Ifris.

Directeur : **Jean-Claude Ruano-Borbalan**

*Mots-clés : histoire, études de sciences et de techniques, culture et patrimoine des sciences, des techniques et de l'industrie*

## Équipe de recherche en épidémiologie nutritionnelle (Eren)

UMR 1153 Cnam/Inra/Inserm/U-Paris 13

L'Eren est une équipe du Centre de recherche en épidémiologie et statistiques Sorbonne Paris Cité (Cress). Ses programmes visent à étudier les relations nutrition-santé : identifier des facteurs de risque ou de protection liés à la nutrition, impliqués dans le déterminisme de la santé, notamment vis-à-vis des maladies chroniques (cancers, MCV, diabète, HTA, obésité, déclin cognitif...), à mieux comprendre les déterminants des comportements alimentaires et de l'état nutritionnel (sociaux, économiques, psychologiques, culturels, sensoriels, cognitifs...), à préciser les mécanismes en cause (biomarqueurs, critères intermédiaires) et à tester des interventions en santé publique. L'Eren est aussi chargée de l'étude NutriNet-Santé (suivi d'une cohorte d'internautes sur les relations nutrition-santé). Ces recherches contribuent à orienter les politiques publiques visant à prévenir certaines maladies et à améliorer la santé des populations.

Directeur : **Serge Hercberg**

*Mots-clés : épidémiologie, santé publique, nutrition*

## Équipe systèmes de communication et microsystèmes (Esyscom)

EA 2552 Cnam/ESIIE-Paris/U-Paris-Est Marne-la-Vallée

L'Esyscom possède des compétences reconnues dans les domaines de l'ingénierie des systèmes de communication, des capteurs et des microsystèmes. Celles-ci sont combinées au sein du projet du laboratoire «Systèmes de communication et capteurs pour la ville, l'environnement et la personne». Le laboratoire



s'organise en deux équipes : Systèmes RF, mm et optiques et Microcapteurs et nanomatériaux. Les travaux sont centrés sur six thèmes de recherche : antennes et propagation, architectures, composants haut débit, microsystèmes d'analyse, capteurs pour la santé, récupération d'énergie.

Directeur : **Jean-Marc Laheurte**

Correspondante Cnam : **Catherine Algani**

*Mots-clés : capteurs, électromagnétisme, systèmes de communication*

## Génomique, bioinformatique et applications (GBA)

EA 4627

Le laboratoire GBA a pour objectif de développer des médicaments ciblant des protéines impliquées dans les maladies. Le laboratoire comprend un secteur génomique pour comprendre les mécanismes moléculaires de pathogenèse des maladies et identifier des cibles potentielles, et un secteur de bioinformatique structurale et *drug design* pour développer des petites molécules ou candidats vaccins contre ces cibles. Ces travaux sont rendus possibles par des outils bioinformatiques puissants majoritairement développés en interne.

Directeur : **Jean-François Zagury**

*Mots-clés : génomique, bioinformatique, drug design*

## Géomatique et foncier (GeF)

EA 4630

Le laboratoire GeF mène des recherches sur les outils techniques et juridiques du géomètre et de l'aménageur. Il est organisé en deux équipes : L2G (topographie, géodésie, gravimétrie, photogrammétrie, télédétection, système d'information géographique, géosciences) et Eradif (aménagement, droit immobilier, foncier).

Directeur : **Laurent Morel**

*Mots-clés : géomatique, géosciences, urbanisme*

## Laboratoire commun de métrologie LNE-Cnam (LCM)

EA 2367

Le laboratoire comprend trois pôles thématiques en métrologie : mécanique, thermique, photonique-énergie ; des expériences transverses, comme la balance du watt, sont conduites en mode projet. Les recherches appliquées du laboratoire visent à préfigurer l'évolution scientifique des définitions des unités de mesure, avec notamment des mesures ultimes de constantes physiques fondamentales ; mettre en place et valider par comparaisons internationales les références françaises, à l'aide de dispositifs originaux

les plus exacts possibles ; imaginer, développer et caractériser des méthodes instrumentales innovantes pour créer et disséminer les références et pour assurer la traçabilité des mesures.

Directeur : **Marc Himbert**

*Mots-clés : métrologie, unités et références, instrumentation*

## Laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action (Lirsa)

EA 4603

Le Lirsa couvre un large spectre d'objets de recherche et de méthodologies sur l'action organisée, finalisée et évaluée. Il regroupe des chercheur.e.s réalisant des travaux autour de six axes de recherche : stratégie, décision et pilotage des organisations ; dynamique des territoires ; prospective, conduite du changement et innovation ; évolution et analyse critique des outils du management ; régulation et gestion des risques ; économie des politiques publiques et management public. Le laboratoire contribue au rapprochement de la recherche académique et des organisations privées et publiques au travers de contrats de recherche, d'organisation de séminaires et d'actions de diffusion de la culture scientifique et technique.

Directeur : **Jean Lainé**

*Mots-clés : innovation, prospective, normes et régulation, gouvernance, responsabilité sociale, évaluation et pilotage des performances des entreprises*

## Laboratoire interdisciplinaire de sociologie économique (Lise)

UMR 3320 Cnam/CNRS

Le Lise, avec pour ancrages principaux la sociologie du travail et des organisations et la sociologie de l'entreprise, se distingue par la constitution de pôles de recherche de référence nationaux et internationaux sur des objets tels que le travail social, l'économie sociale et solidaire, les relations professionnelles ainsi que le genre et les discriminations. Les chercheur.e.s du Lise conduisent des projets de recherche à forte dimension comparative en France et/ou à l'international (Allemagne, Maghreb, pays d'Amérique du Sud...) sur la base d'enquêtes empiriques qualitatives ou quantitatives.

Directeur.rice.s : **Olivier Giraud et Léa Lima**

*Mots-clés : politiques et action sociale, solidarité, territoire et innovation, travail, genre et droit*

## Laboratoire de mécanique des structures et des systèmes couplés (LMSSC) EA 3196

Les recherches du LMSSC sont essentiellement centrées sur la modélisation mécanique et la simulation numérique de systèmes couplés avec recoupements expérimentaux. Plus précisément, les thématiques concernent : la dynamique des structures en linéaire et non-linéaire, l'interaction fluide-structure et la vibroacoustique, les structures et interfaces adaptatives intelligentes et enfin, le contrôle des vibrations et du bruit et la caractérisation des sources. Le laboratoire collabore de façon privilégiée avec le milieu aérospace ainsi qu'avec la Direction générale de l'armement et le groupe DCNS (spécialiste de la défense navale), *via* des contrats et bourses de thèses. Le LMSSC participe également à divers projets européens et internationaux.

Directeur : **Jean-François Deü**

*Mots-clés : dynamique des structures, interactions fluides-structures et vibroacoustique, structures et interfaces intelligentes*

## Modélisation mathématique et numérique (M2N) EA 7340

Les thèmes de recherche du laboratoire M2N sont axés sur le contrôle et le calcul scientifique intégrant des approches très variées. Le laboratoire mène une activité reconnue en modélisation et simulation. La dimension applicative de cette recherche et l'interaction multidisciplinaire sont fondamentales : santé, thermique, dynamique des fluides, interactions fluides-structures, milieux polyphasiques, géologie, cohorte de robots.

Directeur : **Iraj Mortazavi**

*Mots-clés : calcul scientifique et haute performance, modélisation mathématique et simulation, optimisation et contrôle*

## Modélisation, épidémiologie et surveillance des risques pour la sécurité sanitaire (MESuRS) EA 4628

L'objectif du laboratoire MESuRS est d'apporter des réponses opérationnelles à des enjeux de sécurité sanitaire. Les recherches se structurent autour de deux thématiques principales : l'épidémiologie et la modélisation du risque infectieux (ex. infections liées aux soins) et le développement d'outils statistiques innovants pour la surveillance des risques professionnels (ex. stress). Depuis 2016, MESuRS s'est associé à l'unité d'Épidémiologie des maladies émergentes de l'Institut Pasteur pour former l'Unité



Pasteur-Cnam sur le Risque infectieux et émergent (Pacri), dirigée par Arnaud Fontanet.

Directeur : **William Dab**

*Mots-clés : risque, modélisation, épidémiologie*

## Procédés et ingénierie en mécanique et matériaux (Pimm) UMR 8006 Cnam/CNRS/Ensam

Le laboratoire Pimm rassemble des spécialistes allant de la mécanique des matériaux et des structures à la métallurgie et la chimie des polymères, des procédés de mise en forme à la simulation numérique. Les recherches sur les procédés laser et les polymères s'appuient sur un vaste ensemble de moyens expérimentaux. Les travaux s'attachent aux conséquences des procédés sur les propriétés d'emploi, *via* les microstructures engendrées. Le laboratoire possède des compétences bien établies dans les domaines de la commande et la surveillance des matériaux et structures, de la durabilité et la fatigue des matériaux.

Directeur : **Gilles Regnier**

*Mots-clés : matériaux, procédés, durabilité des matériaux*

## Systèmes et applications des technologies de l'information et de l'énergie (Satie) UMR 8029 Cnam/CNRS/ENS Cachan/ENS Rennes/IFSTTAR/U-Cergy-Pontoise/U-Paris-Sud

La recherche de l'UMR interdisciplinaire Satie est orientée vers deux domaines : le génie électrique au sens *electrical engineering* (électronique, électrotechnique, automatique et traitement du signal) et la physique appliquée et la physique des systèmes et biomicrosystèmes. Cette recherche s'appuie sur une forte compétence expérimentale grâce à des plateformes bien équipées.

Directeur : **Pascal Larzabal**

Correspondant Cnam : **Stéphane Lefebvre**

*Mots clés : énergie électrique, instrumentation, systèmes d'information*

## Les unités de recherche accueillant des équipes du Cnam

Laboratoire universitaire des sciences appliquées de Cherbourg (Lusac)  
EA 4623 – U-Caen Normandie

Directeur : Hamid Gualous

Correspondant Intechmer Cnam : Yann Mear

Mots-clés : biologie marine, biotechnologies, environnement, énergies marines renouvelables

Ingénierie, procédés, aliments (Genial)  
UMR 1145 Cnam/AgroParisTech/Inra

Directrice : Catherine Bonazzi

Correspondante Cnam : Rebeca Garcia

Mots-clés : génie des procédés, sciences de l'aliment, emballage

Écosystème intestinal, probiotiques, antibiotiques  
EA 4065 – U-Paris Descartes

Directrice : Marie-José Butel

Correspondant Cnam : Philippe Pochart

Mots-clés : microbiologie, microbiote intestinal, bactéries



En 2016, l'Institut aérotechnique (IAT) rejoint la Direction déléguée à la recherche. Fort de plus d'un siècle d'expérience en aérodynamique, l'IAT, plateforme d'essais et d'études, met à disposition des entreprises et de l'industrie ses compétences et ses installations en aérodynamique industrielle et sciences associées.



Le Cnam « hors les murs »  
20 enseignant.e.s-chercheur.e.s du Cnam sont accueilli.e.s dans des unités de recherche extérieures.

En savoir plus :  
[recherche.cnam.fr/equipes/](https://recherche.cnam.fr/equipes/)



## Contacts

Cnam – Direction déléguée à la recherche  
[direction.recherche@cnam.fr](mailto:direction.recherche@cnam.fr)  
[recherche.cnam.fr](http://recherche.cnam.fr)

Conservatoire national des arts et métiers  
Case courrier 4DRE01  
292, rue Saint-Martin  
75141 Paris cedex 03

Abonnez-vous à la newsletter recherche du Cnam :  
[recherche.cnam.fr/newsletter/](http://recherche.cnam.fr/newsletter/)

