

Objet : Note de cadrage

Appel à projet « Ecoles Universitaires de Recherche » (EUR) du Programme d'Investissement d'Avenir (PIA3)

de la part de :

Pôle Recherche et Formation

à l'attention des :

Etablissements membres d'HESAM Université

I. Contexte et définition pour l'appel à projets EUR

Une EUR « offre à chaque site universitaire la possibilité de renforcer l'impact et l'attractivité internationale de sa recherche et de ses formations dans un ou plusieurs domaine(s) scientifique(s), par la création d'une ou plusieurs écoles universitaires de recherche qui rassembleront des **formations de master et de doctorat ainsi qu'un ou plusieurs laboratoires de recherche de haut niveau**. Chaque territoire, chaque discipline, pourra accroître sa visibilité et son excellence scientifique avec une école universitaire de recherche. Il s'agit de financer en France le modèle reconnu internationalement des **Graduate Schools, en veillant à ce que les projets associent pleinement les organismes de recherche, comportent une dimension internationale avérée et entretiennent dans la mesure du possible des liens étroits avec les acteurs économiques**. Ces écoles universitaires de recherche définiront les modalités de recrutement de leurs étudiants tant en master qu'en doctorat. »¹

Postes de dépenses financés par les projets EUR :

- Besoin en contrats doctoraux, gratifications de stage de master, bourses postdoctorales
- Equipements (plateformes, machines, outils...)
- Personnels (ETP...)
- Fonctionnement (prestations de service externe)
- Frais de structure

II. Les attentes du Jury international (ex. Vague 1, EUR, 2017)

Le dossier, soumis à un jury international, comportait 4 axes :

Partie 1 : Contexte et réalisations antérieures

Objectif général ■ **l'excellence de la recherche et le positionnement scientifique de l'EUR** au regard des forces en présence sur le site, au niveau national, européen et international

Partie 2 : Description du projet d'EUR

Objectif général ■ Décrire la qualité et l'effet structurant de **l'offre de formation au niveau master et doctorat** ; démontrer la qualité, l'intensité et la **valeur ajoutée du lien entre recherche et formation**.

Partie 3 : Organisation et pilotage du projet

Objectif général ■ Décrire les modalités de pilotage et d'organisation de l'EUR (ressources humaines, partenariats, relation avec les milieux professionnels, moyens mobilisés pour un rayonnement international, etc.), Interroger les effets d'une réponse EUR dans la politique et structuration du site.

Partie 4 : Justification des moyens demandés

Objectif général ■ Démontrer une capacité financière à accompagner les actions programmées sur 10 ans en distinguant Recherche et Formation.

¹ Convention du 14 février 2017 entre l'Etat et l'Agence nationale de la recherche relative au Programme d'investissements d'avenir (action « Ecoles universitaires de recherche »), JORF n°0040 du 16 février 2017.

III. Retour sur l'appel à projet EUR de la Vague 1 (2017)

Les 3 principaux objectifs de la vague 1 des EUR retenus par le jury international :

- **Améliorer les dialogues formation et recherche** dans un monde académique où ces deux domaines restent souvent mal articulés ;
- Assurer la **qualité éducative et l'attractivité internationale des programmes de formation en master** ;
- Attacher de l'importance au renforcement des **débouchés professionnels offerts aux docteurs**

La vague 1 (2017) en quelques chiffres :

191 projets évalués par l'ANR & 29 lauréats classés A+ pour des projets d'une durée de 10 ans
(**13 des 29 projets intègrent un ou plusieurs LABEX ou Idex**)

Une moyenne de **10 dossiers déposés par site**

216 219 000 euros distribués aux 29 lauréats

Une moyenne de **7.5 millions d'euros par projet :**

Min = 3.6 millions d'euros (Institut sup. de l'aéronautique et de l'espace, Toulouse) ;
Max = 25.7 millions d'euros (Université de Strasbourg pour 4 projets)

Forte présence des sciences dures et des sciences du vivant dans les projets lauréats

14% des projets en Sciences Humaines et Sociales

Projets multidisciplinaires financés

Exemples d'EUR lauréates :

ArTeC : [Arts, Technologies, Digital Studies, Human Mediations](#) - Université Paris Lumières, 8155 K€

PSGS-HCH : [Graduate School of Humanities, Creation, Heritage](#) - Université Paris Seine, 8963 K€

IV. Objectifs de la 1^{ère} Réunion sur l'appel à projets « EUR » Mardi 13 novembre 2018, ENSAM, 14h30, Amphithéâtre Bézier

En prévision d'une réponse coordonnée pour une EUR interdisciplinaire, nous vous proposons de réaliser **une réflexion et un état des lieux reprenant les conseils du jury pour la vague 1 sur :**

- **L'offre de formation et recherche** au niveau Master et Doctorat ;
- La **qualité éducative**
- **L'attractivité internationale** des programmes de formation en master ;
- Les **débouchés professionnels** offerts aux docteurs ;
- Les **enseignements en anglais** présents dans les établissements ;
- Le **suivi « qualité » des parcours et de la diplomation** (auto-évaluation continue)

HESAM Université

**HESAM
UNIVERSITÉ**



Capitalisant sur la **dynamique de transformation** issue de son **IDEX Paris Nouveaux Mondes²**, HESAM Université est devenue une **université fédérale**. Cette **université de recherche d'un nouveau type** cultive l'**interdisciplinarité** et la **rencontre des savoirs, des savoir-faire**.

Elle fédère 15 établissements français d'enseignement supérieur, de formation, de recherche et de réseaux d'entreprises :

- **15 membres** : CNAM, Arts et Métiers, CNRS, INED, ENSCI-Les Ateliers, Ecole du Louvre, ENSAPLV, INP, CESI, IFM ; Ecole Boule, Ecole Duperré, Ecole Estienne, Ensama; SKEMA Business School ; **3 affiliés** : France Clusters, CFJ, FNEP ;
- 120 000 apprenants répartis de manière équilibrée entre formation initiale et continue ;
- Plus de **2500 enseignants et chercheurs** ;
- Une cinquantaine de **laboratoires de recherche**.

HESAM Université tire grand profit du fait que plusieurs de ses établissements membres ou associés se structure en **réseau national et international** : le CNAM (24 centres en France et à l'international, plus de 150 centres d'enseignement), les Arts et Métiers ParisTech (11 campus), le CESI (24 campus), SKEMA (6 campus : 3 en France et 3 hors de France (Chine, Brésil et Etats-Unis). Par ailleurs, un établissement affilié d'HESAM Université (France-Clusters) fédère l'ensemble des **pôles de compétitivité** et des clusters au niveau national. Ainsi, le réseau des implantations d'HESAM couvre toutes les régions françaises.

HESAM Université se **singularise par l'alliance originale** des sciences humaines et sociales (SHS), des sciences pour l'ingénieur et du design, des sciences de la gouvernance, de la création, des arts et du patrimoine.

² L'IDEX « Paris Nouveaux Mondes » a permis de faire émerger entre 2012 et 2016 des projets scientifiques interdisciplinaires, à forte valeur ajoutée en SHS, ingénierie, arts, création, patrimoine et gestion et en particulier le Centre Michel Serres pour l'innovation.